

Norrköping kan bättre

*Moderaternas budget 2027
och plan 2028–2030*





Nytt ledarskap för Norrköping

Norrköping behöver ett tydligt politiskt ledarskap.

Vi vet alla vilken fantastisk kommun vi bor i, men vi är också alltför bekanta med kommunens problem. Vikande befolkningsutveckling, utbredd otrygghet, hög arbetslöshet, svagt företagsklimat, problem i äldreomsorgen och skolresultat under rikssnittet, för att nämna några.

Ingenting av detta är nytt. Just därför behöver politiken kliva fram och ta ansvar för att vända trenden på de områden där Norrköping inte utvecklas i positiv riktning.

Vi moderater är inte nöjda med sakernas tillstånd, och vi kommer inte luta oss tillbaka och förvalta det som är. Vi är beredda att fatta de beslut som krävs – även de tuffa – för att Norrköping ska bli en ännu bättre kommun att bo och leva i.

För ett bättre företagsklimat behöver den kommunala organisationen genomgå en kulturförändring som säkerställer att näringslivet aldrig ses som ett irritationsmoment, utan alltid som den självklara partnern som vi bygger Norrköping tillsammans med. På utbildningssidan behöver kommunen samarbeta närmare med näringslivet för att se till att vi utbildar till de jobb som finns. I skolan behöver administrationen röjas upp, alla elever ges en ärlig chans att nå goda resultat, och studiero och en god arbetsmiljö stå i centrum. Inom äldreomsorgen måste trygghet och värdighet säkerställas genom högre krav för anställning, och valfriheten upprätthållas eftersom konkurrens driver kvalitet. Otrygghet motas i nära samverkan med Polisen där kommunen tar fullt ansvar för sina uppgifter – det förebyggande arbetet och att offentliga platser hålls rena och upplysta, men också bidrar med ordningsvakter och bevakningskameror för att fler brott ska förhindras eller klaras upp.

Allt detta måste ske med god ekonomisk hushållning och effektiv målstyrning. Lösningen på strukturella problem i en kommun är aldrig att bara tillföra mer pengar. Tvärtom går budgetdisciplin och resultat hand i hand, eftersom fokus då hamnar på det som ger mest effekt.

Vi moderater prioriterar kommunens kärnuppgifter så att Norrköpingsborna får valuta för sina skattepengar. Vi tar ansvar för kommunens ekonomi, eftersom vi vet att det är en förutsättning för att göra Norrköping lite bättre i morgon – och mycket bättre i övermorgon. Och vi tycker inte att Norrköpingsbor ska betala mer skatt än andra.



En trygg kommun med bra företagsklimat, hög sysselsättning, goda skolresultat och värdig omsorg är en kommun som mår bra. Det gäller särskilt kommuner med så goda grundförutsättningar som Norrköping har.

En kommun att bo kvar i och flytta till.

En kommun att bilda familj och bli gammal i.

En plats med sina bästa dagar framför sig.

Resan mot ett bättre Norrköping börjar nu.

Tryggheten först

Trygghet är inte bara frihetens förutsättning – det är också en förutsättning för att Norrköping ska kunna växa och utvecklas. Fysisk otrygghet kan grunda sig i allt från allmän förföljning av allmän plats – fastigheter som inte hålls efter, papperskorgar som inte töms, mörka platser som inte belyses, klotter som inte saneras – och mängdbrott som stöld, skadegörelse och misshandel, till organiserad grov kriminalitet.

Nationella trygghetsundersökningen visar att Norrköpings invånare ur flera hänseenden känner sig mindre trygga idag än förr. Andelen Norrköpingsbor mellan 18–64 år som upplever stor oro för brottsligheten i samhället har ökat från 44 procent år 2017 till 60 procent år 2025. Andelen som upplever sig otrygga vid utevistelse sent på kvällen i det egna bostadsområdet har också ökat. Andelen Norrköpingsbor som har valt annan väg eller färdssätt, och som avstått från aktivitet, på grund av oro för att utsättas för brott är högre än tidigare.

Samtidigt har den självrapporterade utsattheten för sådant som personrån, misshandel och brott mot egendom minskat. Polisen har fått mer resurser och är en mycket viktig och aktiv samarbetspartner, vilket kommunen behöver möta genom att förstärka sitt arbete för ett tryggare Norrköping. Moderaterna förespråkar en kommunal kraftsamling för ökad trygghet.

Trots att Moderaterna till skillnad från Kvartetten presenterar en budget i balans förmår vi också prioritera viktiga satsningar för ökad trygghet i Norrköpings kommun för totalt **30 miljoner kronor**. 20 miljoner kronor avsätts till förebyggande och främjande åtgärder. 6 miljoner kronor avsätts till det trygghetspaket som samtliga partier i kommunfullmäktige sedan tidigare har ställt sig bakom, innehållandes fler ordningsvakter, bevakningskameror, klottersanering och ökad belysning. 4 miljoner kronor avsätts för att fullfölja satsningar som



Moderaterna presenterade redan i tilläggsbudgeten för 2026 men som inte tillgodosågs i det partiöverskridande trygghetspaketet.

Trygghetspaket 1 – Akuta åtgärder

Fler ordningsvakter

Ordningsvakter har en viktig trygghetsskapande roll att spela och Moderaterna föreslår ytterligare en utökning av resurser för fler ordningsvakter. De ska kunna fortsätta stötta polisens arbete men även i högre utsträckning göra insatser i fler områden än de av polisen prioriterade områdena.

Moderaterna avsätter ytterligare **2 miljoner kronor** till fler ordningsvakter, utöver den förstärkning på 3 miljoner kronor som redan är beslutad.

Kommunala bevakningskameror

Sedan den 1 april 2025 är det enklare för exempelvis en kommun att sätta upp kameror i syfte att öka tryggheten vid en specifik plats. Det tidigare tillståndskravet är ersatt med att kommuner och andra som utför en uppgift av allmänt intresse själva ska göra en avvägning mellan integritetsintresset och bevakningsintresset som tydliggör hur man anser att kamerabevakning kan minska otryggheten.

Norrköpings kommun har ett omfattande samarbete med Polismyndigheten där polisen sätter upp ett stort antal kameror på platser som polisen prioriterar. Moderaterna står fortsatt bakom detta arbete, men anser att kommunen behöver sätta upp egna kameror på platser där kommuninvånare upplever otrygghet, såväl i stadskärnan som utanför Norrköpings tätort. Därför står Moderaterna bakom satsningen på kommunala bevakningskameror från det partiöverskridande trygghetspaketet, som går i linje med vår kameranatsning från tilläggsbudgeten för 2026.

Mer klottersanering

En ren och fin stad är ett viktigt signalvärde om att det här är en plats värd att sköta om. Det är också en konkret satsning på trygghet. Klotter skapar otrygghet genom att människor riskerar att se platsen som förfallen och att det där saknas social kontroll. När skötsamma människor därför undviker platser kan det leda in i en negativ spiral där förslumning och kriminalitet kan ta över.



Idag finns det alltför mycket klotter i Norrköping. Det finns en riktlinje som beskriver hur kommunen ska sköta saneringen på kommunala fastigheter och områden. Moderaterna anser att Norrköpings kommun måste bli en bättre förebild för andra fastighetsägare och skärpa tillämpningen av den egna riktlinjen. Den 24-timmarspolicy som finns ska tillämpas fullt ut. Därtill bör det göras enklare och tydligare hur förekomsten av klotter kan rapporteras än det är i kommunens system för felanmälan.

Moderaterna står bakom satsningen på klottersanering från det partiöverskridande trygghetspaketet, som går i linje med vårt förslag till tilläggsbudget för 2026.

Trygghetssatsning för näringslivet

Under hösten 2025 redovisade Svenskt Näringsliv att företag i Norrköping upplever sig allra mest negativt påverkade av brottslighet och otrygghet av alla Sveriges 290 kommuner. Fyra av tio företagare i Norrköping säger att brott och otrygghet påverkar dem negativt.

2024 fick Norrköpings kommun 535 000 kronor av Brottsförebyggande rådet, Brå, för att kunna fördjupa samverkan mellan kommunen, näringslivet och polisen. Syftet var att kunna säkerställa det förebyggande arbetet på kort och lång sikt. Det har gjorts en analys av det hittills genomförda arbetet och Moderaterna vill genom en satsning säkerställa att det även finns ekonomiska resurser för att genomföra konkreta åtgärder.

Moderaterna avsätter **2 miljoner kronor** för detta.

Trygghetspaket 2 – Förebyggande och främjande åtgärder

Moderaterna satsar totalt 20 miljoner kronor på förebyggande och främjande åtgärder inom trygghetsområdet i Norrköpings kommun. Idag har vi en situation där fokus ofta hamnar på de akuta insatserna. Moderaterna riktar nu resurser till insatser som i förlängningen ska innebära att vi inte behöver hamna i akuta insatser lika ofta som tyvärr är fallet idag.

Satsningarna utgår från att en fungerande skolgång är en avgörande skyddsfaktor mot utanförskap, kriminalitet och ohälsa. En fullständig grundskoleutbildning ökar chanserna till vidare studier, deltagande i arbetslivet, och god hälsa och välbefinnande genom hela livet. Det är en av de bästa förebyggande åtgärderna för att undvika att bli rekryterad till gängkriminalitet.



Samtidigt är det avgörande att socialtjänsten finns med i och arbetar nära skolan. Därför innehåller Moderaternas satsningar också resurser till socialtjänsten. De har en viktig roll att se till att helheten kring barn och unga fungerar, och i det arbetet är mer resurser till uppsökande arbete viktiga. Dessutom avsätts resurser för att kunna arbeta evidensbaserat med att tidigt bryta kriminalitet och att förbättra situationen för placerade barn och ungdomar.

Trygghetspaket 2 – Förebyggande och främjande åtgärder	Summa (mkr)
Skolsociala team	5
Slusskola	5
SAO-jobb	3
Rätt Kurva	3
Fler förebyggare	2,7
Nattvandring	1
Brukarråd för barn och unga i samhällsvård	0,3
Totalt	20

Skolnärvaro

Forskning visar att låga kunskapsresultat i grundskolan minskar sannolikheten för att man fullföljer en gymnasieutbildning. Samtidigt är en gymnasieexamen en av de viktigaste faktorerna för att etablera sig på arbetsmarknaden. 2024 var 78,8 % av dem som lämnade en kommunal grundskola i Norrköping behöriga till ett nationellt gymnasieprogram.

Det innebär att över 250 ungdomar hade en betydligt längre väg till en gymnasieexamen, ofta via ett individuellt program för att läsa in den behörighet de aldrig fick i grundskolan.

Behöriga lärare är en framgångsfaktor för att fler elever ska nå godkända resultat, och satsningar på detta har Moderaterna prioriterat under lång tid. Det återstår dock mycket



arbete innan alla elever i Norrköpings kommunala grundskolor undervisas av en behörig lärare eftersom den senaste tillgängliga statistiken visar att andelen behöriga lärare var 73,7 % (år 2025).

Moderaterna ser att det finns en annan faktor som inte har fått tillräckligt stor uppmärksamhet i arbetet för att öka resultaten i Norrköpings skolor. Det handlar om skolnärvaro.

Det finns ett väletablerat samband mellan högre frånvaro och sämre skolresultat som är synligt långt innan frånvaron är över 15–20 %. Elevers prestation minskar i takt med stigande frånvaro och en nivå runt 20 % frånvaro är kopplad till tydligt lägre resultat än för elever med hög närvaro. Konsekvensen blir alltså att ju högre frånvaron är, desto lägre är behörigheten till gymnasiet.

Det finns forskning som visar att vid 0–5 % frånvaro är behörigheten till gymnasiet 91 %, medan redan vid 10–15 % frånvaro sjunker behörigheten till 85 %. Även måttlig frånvaro har alltså stor påverkan på elevernas förmåga att prestera i skolan eftersom man missar viktig undervisning och tappar fart i sin lärandeprocess.

Hur ser det då ut i Norrköping? En ögonblicksbild från höstterminen 2025 visar att det fanns 955 elever i årskurs 7–9 som hade en frånvaro mellan 15–100 %, varav 380 befann sig i det övre spannet med en frånvaro mellan 30–100 %. Frånvaroproblematiken finns på alla skolor och orsakerna kan vara många och komplexa. Det görs insatser redan idag, men det är uppenbart att det inte görs i tillräckligt stor omfattning.

Samtidigt kan just själva skolnärvaron vara ett sätt för vuxenvärlden att ha koll på var barnen och ungdomarna är dagtid. Ett fokuserat arbete för att alla elever ska vara i skolan ökar tryggheten hos föräldrarna genom att det minskar risken att deras barn tillbringar sin tid på ställen där de inte ska vara, och bör även minska möjligheterna för gängen att rekrytera sårbara ungdomar som inte har en fungerande skolgång.

Det finns alltså all anledning att fokusera på skolnärvaron som ett förebyggande arbete för att öka barn och ungas möjligheter att klara av skolan och kunna leva ett självständigt liv med egen försörjning.



Skolsociala team

Skolsociala team är en metod för skolan och socialtjänsten att arbeta tillsammans för att stärka förutsättningarna för elever att nå uppsatta mål, öka elevernas närvaro i skolan och ge stöd för att bryta en negativ utveckling.

Teamet arbetar aktivt för att få tillbaka elever till skolan vid upprepade eller långvarig frånvaro och kan sättas in i ett tidigt skede för att undvika att problemen förvärras. Det kan handla om att hjälpa till att skapa en trygg skolmiljö och säkerställa att eleven får det stöd som behövs både i skolan och hemma.

Idag finns det skolsociala team i Norrköpings kommun som jobbar mot årskurs 7–9.

Moderaterna vill genom den föreslagna satsningen etablera skolsociala team som kan jobba mot årskurs 4–6. Ju tidigare insatser mot skolfrånvaro kan sättas in, desto större är möjligheten att bryta destruktiva mönster. Det är också ett svar på att polisen möter normbrytande beteende allt lägre ner i åldrarna och att gängerna rekryterar allt yngre barn in i kriminalitet. Genom att barnen har en fungerande skolgång skyddas de bättre mot eventuell påverkan under skoldagen och man bygger motståndskraft genom att ge barnen ett sammanhang och goda relationer till de vuxna som finns i skolan.

Moderaterna satsar därför **5 miljoner kronor** för att etablera skolsociala team som arbetar mot årskurs 4–6. Det motsvarar det belopp som kommunen satsar på skolsociala team mot årskurs 7–9.

Slusskola för barn och unga som varit placerade på HVB eller SiS

En lyckad skolgång är särskilt viktigt för ungdomar som varit placerade på HVB eller SiS. De har ofta en problematisk skolgång bakom sig och när de flyttar hem till Norrköping igen är det viktigt att den utvecklingen bryts. Idag saknas möjlighet att ta emot eleverna på ett sätt som möjliggör introduktion och tid för en grundlig kartläggning av elevernas kunskapsnivå och eventuella behov av anpassningar. Det ger inte tillräckligt bra förutsättningar för de här eleverna och ökar risken för att de tidigare problemen återkommer.

Därför vill Moderaterna satsa på en form av slusskola för de elever som bedöms vara hjälpta av det. Det är ansvarig handläggare på socialkontoret som ska bedöma behovet i samband med förberedelser inför hemflytt. Eleven ska gå cirka åtta veckor på slusskolan för att sedan börja i ordinarie klass. På slusskolan ska det finnas kompetens för att arbeta med kartläggning och förberedelser inför start på ordinarie skola. Det ökar möjligheterna för att ge



eleverna rätt förutsättningar att komma in i det nya livet hemma på bästa sätt och blir en del av att ta vara på den vård som barnet eller ungdomen fått inom HVB eller SiS. I ett längre perspektiv kan den här förebyggande insatsen bidra till att barnet/ungdomen och familjen inte behöver socialtjänstens stöd, vilket är en framgång för både familjen och samhället.

Moderaterna satsar **5 miljoner kronor** på en slusskola och det bedöms möta det behov som finns hos de cirka 3–6 barn och unga som varje månad återvänder till Norrköping efter avslutad placering.

SAO-jobb

Att tidigt få kontakt med arbetslivet är en viktig skyddsfaktor för barn och unga som riskerar att hamna snett. Den som får möjlighet att ta ansvar, tjäna egna pengar och möta vuxna med tydliga förväntningar får också en starkare koppling till samhället och en starkare tro på sin egen framtid. För många unga kan steget till ett första jobb vara svårt att ta, men samtidigt vara avgörande för att motverka passivitet, utanförskap och destruktiva mönster.

Moderaterna vill därför ansöka om att bli partnerkommun till Nästa generation Sverige för att införa studiemotiverande arbetslivsorientering, SAO, som en förebyggande och främjande insats för unga. SAO-jobb innebär att ungdomar i årskurs 8 som bor i utsatta områden erbjuds arbete hos en arbetsgivare två timmar i veckan, på skoltid, under förutsättning att ungdomarna har god skolnärvaro. Genom att fler barn och unga får en väg in till ett första jobb, arbetsgemenskap och positiva vuxenkontakter kan vi stärka ungas framtidstro och minska risken att de söker bekräftelse, tillhörighet eller försörjning i fel sammanhang. Arbete ger inte bara inkomst, utan också struktur, erfarenheter och innebär ansvarstagande som stärker individen på lång sikt.

En satsning på SAO-jobb är inte enbart en satsning för att få fler i arbete, utan lika mycket en trygghetssatsning. Ju fler unga som får möjlighet att tidigt möta arbetslivet och se en laglig väg framåt, desto starkare blir skyddet mot kriminalitet, utanförskap och bidragsberoende. Det är en investering både i den enskilda ungdomen och i ett tryggare Norrköping.

Moderaterna satsar **3 miljoner kronor** på SAO-jobb vilket beräknas täcka en satsning på 90 ungdomar, varav upp till en tredjedel ska få jobb inom kommunal verksamhet och kommunala bolag. Förutom lön för de som anställs inom kommunen avsätts pengar för projektledare.



Sociala insatser

Rätt Kurva

Rätt Kurva riktar sig till barn som i låg ålder redan har börjat begå brott eller där det finns en tydlig oro kopplad till kriminalitet. Det handlar om barn som behöver få samordnade och kraftfulla insatser tidigt, innan problemen växer sig större och ett normbrytande beteende hinner befästras.

Rätt Kurva är en samverkansmodell mellan polis och socialtjänst som Polismyndigheten har börjat införa tillsammans med kommuner. Modellen riktar sig till barn i åldern 8–15 år och bygger på att agera tidigt när ett barn redan har kommit till myndigheters kännedom genom brott eller misstanke om brott. Arbetet sker nära familjen och syftar till att bryta utvecklingen innan barnet fastnar djupare i kriminalitet.

Moderaterna vill att Norrköpings kommun, tillsammans med Polismyndigheten, inför Rätt Kurva som en riktad insats för barn som tidigt har påbörjat en kriminell bana. Insatsen ska kombinera tydligt stöd till barnet med stöd och krav gentemot vårdnadshavarna, samt en plan för skola, fritid och vardag. När det behövs ska även andra aktörer kopplas in för att stärka skyddsfaktorerna runt barnet.

Genom att reagera snabbt när ett barn tidigt begår brott kan vi minska risken för att problemen fördjupas. Det är bättre att agera kraftfullt vid de första tydliga varningssignalerna än att vänta tills kriminaliteten hunnit bli mer etablerad. Det stärker tryggheten och ökar chansen att fler barn bryter med en destruktiv utveckling i tid. Moderaterna avsätter **3 miljoner kronor** för att införa Rätt Kurva i Norrköpings kommun.

Fler förebyggare

Förebyggarteamet är en viktig del av det tidiga och relationsskapande arbetet för att fånga upp barn och unga innan problem växer sig större. Teamet arbetar idag uppsökande och trygghetsskapande i offentliga ungdomsmiljöer som skolor och fritidsgårdar, mot särskilda riskgrupper och vid riskevenemang. De erbjuder också stöd individuellt och i grupp utan föregående biståndsprövning, brottsförebyggande föräldraskapsstöd samt vägledning till en fungerande skolgång och en meningsfull fritid.

Moderaterna vill därför kraftigt öka resurserna till Förebyggarteamet. När problemen med otrygghet, normbrytande beteende och rekrytering till kriminalitet kryper längre ner i åldrarna



måste också de tidiga insatserna byggas ut. Fler vuxna som arbetar uppsökande och relationsskapande gör att fler barn och ungdomar kan fångas upp i tid, innan situationen har förvärrats så mycket att mer ingripande åtgärder krävs.

En utbyggnad av Förebyggarteamet skulle stärka kommunens närvaro i de miljöer där unga faktiskt befinner sig, ge bättre möjligheter att arbeta mot särskilda riskgrupper och skapa mer utrymme för stöd till både ungdomar och föräldrar. Det stärker också samverkan mellan kommunen, skolan, polisen, föreningslivet och andra viktiga aktörer runt barnet. På så sätt kan fler unga lotsas rätt i tid, samtidigt som tryggheten ökar i hela kommunen.

Moderaterna satsar **2,7 miljoner kronor** för att förstärka Förebyggarteamet. Det innebär nästan en fördubbling av kommunens medel. Förebyggarna får också i uppdrag att samordna de som nattvandrar genom kommunens försorg.

Nattvandring

Synliga, trygga vuxna i det offentliga rummet gör stor skillnad för att förebygga stök, otrygghet och tidiga normbrott bland unga. I Helsingborg finns en modell där nattvandring används som ett kommunalt föreningsuppdrag. Moderaterna vill pröva en liknande modell i Norrköping, men med en viktig justering: även enskilda individer ska kunna ansöka om att nattvandera och den ersättning som en genomförd vandring genererar ska tillfalla en valfri förening.

Genom en sådan modell förenas två goda syften. Dels ökar vuxennärvaron i de miljöer där unga rör sig kvällstid, vilket kan bidra till att förebygga brott, skadegörelse och annan oro. Dels får föreningslivet ett nytt tillskott av resurser, samtidigt som fler människor ges möjlighet att bidra även om de inte redan är aktiva i en förening.

Moderaterna vill därför avsätta medel för en nattvandringsmodell där kommunen godkänner enskilda nattvandrare, ställer krav på ordning, lämplighet och enkel återrapportering, och där varje genomförd vandring ger ett bidrag till den förening som nattvandraren själv väljer. På så sätt kan kommunen både stärka tryggheten i det offentliga rummet och ge fler invånare en konkret möjlighet att ta ansvar för sitt närområde. Med en satsning på **1 miljon kronor** kan vi finansiera 1000 nattvandrantillfällen.

För att kunna vara en förening som kan få stöd med denna satsning så behöver den redan idag få stöd av Norrköpings kommun.



Råd för placerade barn och unga

Barn och unga som placeras utanför hemmet enligt Socialtjänstlagen eller Lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU) tillhör socialtjänstens mest utsatta målgrupper. För dem är det avgörande att placeringen inte bara är trygg och rättssäker på papperet, utan också fungerar i praktiken. Hur information ges, hur relationen till socialtjänsten fungerar, om uppföljningen upplevs som meningsfull och hur övergången till vuxenlivet hanteras kan få stor betydelse för barnets möjlighet att klara skolan, må bra och bygga ett stabilt liv efter placeringen.

Moderaterna vill därför inrätta ett råd för barn och unga i samhällsvård i Norrköpings kommun likt upplägget i Sollentuna kommun. Syftet är att ge barn och unga med egen erfarenhet av placering en tydlig och strukturerad möjlighet att bidra till socialtjänstens kvalitetsutveckling. Genom att bättre ta till vara deras erfarenheter kan kommunen fånga upp brister i bemötande, information, kontinuitet, uppföljning och utsluss, och utforma insatser som bättre svarar mot de behov som faktiskt finns.

Ett brukarråd kan bidra till ökad kvalitet i placeringarna, starkare tillit till socialtjänsten och bättre stöd i övergången till vuxenlivet. Det gör också socialtjänsten mer lyhörd, transparent och lärande. När kommunen tydligt visar att barn och ungas erfarenheter tas på allvar stärks både delaktigheten och möjligheten att undvika återkommande strukturella misstag i arbetet med några av de barn och unga som behöver samhällets stöd allra mest. För detta avsätts **300 000 kronor**.

Ekonomi, ledning och styrning

Ny budgetprocess – Koll på pengarna och ansvar för ekonomin

Norrköpings kommun behöver en ny budgetprocess som ger bättre förutsättningar för utveckling och omfördelning. Dagens process innebär att varje nämnd utgår från att ramen från föregående år ska vara utgångspunkt för kommande år och att nämnderna sedan äskar nya resurser för tillkommande behov. Kommunen arbetar som att ett behov som fanns igår självklart kommer finnas kvar i morgon. Det har aldrig varit mindre sant än idag när vi lever i en mycket föränderlig värld där både behoven, och möjligheterna att tillgodose dem, snabbt skiftar. Dessutom har vi under flera års tid sett hur de kommunala kostnaderna växer mer än intäkterna. Det finns ingen tillväxt som genererar nya skatteresurser att fördela, utan alla kostnader behöver finansieras genom omfördelningar.



Äskandeprocessen genomförs idag till allra största del inom tjänstemannaorganisationen, även om det är nämnden som formellt fattar beslut om vilka äskanden som ska godkännas av nämnden. Det betyder att de som ska fatta beslut och ta ansvar för budgeten har relativt liten påverkan på vilka behov som ska prioriteras. Dessutom visar flertalet budgetprocesser från bakåt i tiden att nämnderna resonerar olika kring vilka tillkommande kostnader man vill ha mer pengar för, och vilka man tar ansvar för inom befintlig ram. Det innebär att det inte finns någon likvärdighet i nuvarande budgetprocess.

Moderaterna ser också ett behov av att genomlysra samtliga kostnader inom kommunstyrelsen och nämnderna. Det kan exempelvis göras genom att man utgår ifrån nollbasbudgeteringens principer att alla verksamheter och kostnader betraktas som nya och att varje kontor måste beskriva nyttan med all sin verksamhet. Detta är ett förhållningssätt som förhindrar att ineffektiva eller förlegade verksamheter automatiskt får fortsätta och man kan frigöra resurser till nya behov utifrån exempelvis demografiska förändringar. Transparensen gentemot politiker och skattebetalare ökar och alla får en tydligare bild av vad skattepengarna faktiskt används till.

Det här är en omfattande process som kommer att kräva resurser för att kunna genomföras. Därför avsätter Moderaterna **2 miljoner kronor** för detta, vilket är motiverat då det är nödvändigt att Norrköpings kommun hittar rutiner för att årligen frigöra resurser som kan omfördelas till mer prioriterade behov. Uppdraget innebär både att göra en genomlysning och att ta fram en modell för hur detta kan bli en del av den årliga budgetprocessen.

Norrköpingsbor ska inte betala mer skatt än andra

Målet med budgetgenomlysningen är både att få till en mer ändamålsenlig budgetprocess och att säkerställa att skattepengar hanteras såsom de är avsedda. Arbetet ska resultera i omfördelningar från ineffektiva verksamheter och omotiverade utgifter. Det ska också synliggöra hur kommunen kan avkräva mindre pengar i skatt av Norrköpingsborna.

En del av kommunens effektiviseringspotential åskådliggörs genom nettokostnadsavvikelser. Det är en beräkning som jämför en kommuns faktiska nettokostnad för en verksamhet med en så kallad referenskostnad, eller strukturellt förväntad kostnad. Referenskostnaden bygger på den kommunala kostnadsutjämningen och visar vad verksamheten borde kosta, om kommunen bedriver verksamheten med genomsnittlig ambitionsnivå och effektivitet, med



hänsyn taget till strukturella förutsättningar (såsom andel äldre i befolkningen, andel individer i skolålder, befolkningsförändringar, lönekostnader och bebyggelsestäthet).

Har man som kommun lägre nettokostnad än referenskostnad betyder det att man antingen arbetar mer effektivt än andra kommuner, och/eller att man har lägre ambitioner. Högre nettokostnad än referenskostnad vittnar tvärtom om lägre effektivitet och/eller högre ambitionsnivå.

I Sveriges kommuner och regioners jämförelseverktyg Kolada återfinns siffreratta nettokostnadsavvikelser per kommun för förskola, fritidshem, grundskola, gymnasieskola, individ- och familjeomsorg, äldreomsorg och LSS.

Om Norrköpings kommun inte hade haft någon nettokostnadsavvikelse alls – varken positiv eller negativ – skulle 190 miljoner kronor frigöras ur driftbudgeten varje år. De områden där Norrköping har en lägre nettokostnad än referenskostnaden, och som alltså skulle få mer pengar utan nettokostnadsavvikelse, är grundskolan och äldreomsorgen. Inom förskola, fritidshem, gymnasieskola och individ- och familjeomsorg är nettokostnaden högre än referenskostnaden. Inom LSS har Norrköping ingen nettokostnadsavvikelse.

En viss nettokostnadsavvikelse kan vara politiskt acceptabel, om den beror på att kommunen har en högre ambitionsnivå än den som antas av referenskostnaden. Men politikens föresatser måste vara att åtgärda de nettokostnadsavvikelser som beror på ineffektivitet, och att bedöma om de nettokostnadsavvikelser som beror på ambitionsnivå är motiverade. Samtidigt kan budgetgenomlysningen identifiera såväl ineffektivitet som omotiverade utgifter inom andra områden. Nettokostnadsavvikelsebeloppet på 190 miljoner kronor är en fingervisning om vilka summor som realistiskt går att hitta i ineffektivitet och omotiverade utgifter – varken ambitions- eller ansvarslöst.

Kommunskatten är procentuellt densamma för alla, vilket innebär att den vars marginaler förbättras allra mest om kommunskatten sänks är den med lägst inkomst. Skattenivån påverkar också en kommuns attraktivitet. Hur stor andel av lönen man får behålla varje månad är givetvis en faktor som kan påverka vilken kommun man väljer att bosätta sig i. Idag är kommunalskatten i Norrköping – kommunskatt och regionskatt – 92 öre högre än den genomsnittliga kommunalskatten i Sverige. Därför är det motiverat att arbeta för lägre kommunskatt.

Under nästkommande mandatperiod är Moderaternas mål att återställa Kvartettens skattehöjning på 50 öre per intjänad hundralapp från 2016. Det är inte givet att hela beloppet



till en skattesänkning kommer från de områden som beskrivs ovan, om en högre nettokostnad än referenskostnad är politiskt motiverad. Beloppet, 190 miljoner kronor, ger dock en fingervisning om realistiska besparingar på ineffektivitet och omotiverade utgifter.

190 miljoner kronor räcker till en skattesänkning på knappt 47 öre, vilket nästan helt motsvarar Kvartettens skattehöjning från 2016. För att nå hela vägen upp till 50 öre per intjänad hundralapp krävs ytterligare 14 miljoner kronor. Det motsvarar drygt 0,1 % av kommunens beräknade intäkter för 2027. I den här budgeten föreslår Moderaterna effektiviseringar motsvarande 110,2 miljoner kronor.

Under nästkommande mandatperiod är Moderaternas mål att **sänka skatten med 50 öre per intjänad hundralapp**.

Mer verksamhet, mindre överbyggnad – effektiviseringskrav på alla nämnder

För varje år som går tillgängliggörs ny teknik och nya arbetsmetoder som kan hjälpa vilken organisation som helst att arbeta mer effektivt. Kontinuerlig fortbildning och anskaffande av mer erfarenhet leder också till effektivitetsvinster. Norrköpings kommun ska inte vara något undantag.

Produktivitetstillväxt – att göra samma sak lite snabbare eller lite bättre – är svårt att mäta i offentlig sektor, eftersom det inte finns en marknad som värdesätter de tjänster som produceras. Detta i kontrast till privat sektor, där produktiviteten enkelt mäts genom att jämföra vad marknaden är beredd att betala för en viss produktion med hur många arbetade timmar produktionen tar.

Mätproblem är dock ingen ursäkt för att inte ha förväntningar. Den genomsnittliga produktivitetstillväxten i privat sektor har under de senaste 40 åren varit nästan 2 procent. Vi moderater har tilltro till att kommunens skickliga tjänstepersoner redan idag arbetar mer effektivt än de gjorde igår, och att detta därför bör återspeglas i budgettilldelningen.

Därför föreslår Moderaterna ett effektiviseringskrav som motsvarar 1 % på samtliga nämnder, undantaget Socialnämnden. Vi lägger effektiviseringskravet centralt eftersom olika kontor kan ha olika potential att bidra till det uppsatta målet under ett givet år.

Från denna effektivisering fredas vård, skola och omsorg. Det innebär att lika mycket pengar går ut till Norrköpings skolor genom elevpengen och lika mycket pengar kommer äldreomsorgen till del. Däremot förväntas tjänstepersonerna på utbildningskontoret och vård-



och omsorgskontoret, precis som deras kollegor på andra kontor, kunna arbeta något mer effektivt 2027 jämfört med 2026. Kostnader som direkt kan hänföras till vård, skola och omsorg utgör en stor del av kommunens utgifter – runt 60 procent. Effektiviseringen berör endast resterande 40 procent och innebär en besparing på **39 miljoner kronor**. I sammanhanget är det värt att notera att de berörda nämnderna under 2025 uppvisade ett sammantaget överskott på 218,2 miljoner kronor.

Socialnämnden undantas från beräkningen eftersom det vid budgetbeslutet i juni saknas tillräcklig kontroll över nämndens ekonomi. Nämnden har under en längre tid haft bristande ledning och styrning, vilket gör att det idag inte är möjligt att veta vilka ekonomiska resurser och åtgärder som krävs för att kunna styra nämnden på ett effektivt och ändamålsenligt sätt. Därför avstår Moderaterna från att inkludera nämnden i beräkningsunderlaget för effektivisering.

Hela Norrköping ska leva – Satsningar på vägföreningar och lekpark i yttreområden

Det är angeläget för Norrköpings kommun att ha större rådighet över de områden som är utpekade för utveckling i Översiktsplanen. Som ett led i detta ska vägföreningar i dessa områden kunna bli föremål för kommunalt övertagande. Det är en process som har påbörjats, och under kommande år kommer bland annat Östra Husby vägförening att kunna tas över och fler föreningar står i kö för att påbörja processen. Moderaterna anser att det är viktigt att upprätthålla en viss takt i arbetet och takten är till stor del beroende av hur mycket pengar som fördelas till detta. Därför tillförs Samhällsplaneringsnämnden **3 miljoner kronor** för att under 2027 kunna fullfölja arbetet med två föreningar och påbörja arbetet med ytterligare en.

Som en del i att hela Norrköping ska leva avsätter Moderaterna **2 miljoner kronor** i extra bidrag till vägföreningarna för att fler barn ska kunna ha en lekpark i sitt närområde. Familjer som bor i områden med kommunalt huvudmannaskap får ta del av kommunens årliga investeringar i lekmiljöer, medan barn som växer upp i exempelvis Svärtinge, Krokek och Ljunga är utlämnade till de möjligheter vägföreningen i området har till nyinköp av lekutrustning. Det är rimligt att rikta ett bidrag så att även de här barnen kan ha tillgång till exempelvis gungor och sandlåda i närheten av hemmet.



Moderaterna ser också att det finns goda krafter i fler av kommunens ytterområden som på olika sätt vill bidra till göra sitt område till en mer trivsam plats att leva på. Vi avsätter därför **500 000 kronor** som föreningar och privatpersoner kan söka ur för att kunna göra mindre insatser för exempelvis en aktiv fritid för de boende. Det kan handla om att ordna en fotbollsplan, spola is vintertid eller något annat som höjer livskvaliteten för de boende.

Ansvar för skattepengarna – AI-verktyg mot välfärdsbrott

Moderaterna prioriterar arbetet mot välfärdsbrottslighet för att säkerställa att skattemedel används till vår gemensamma välfärd och inte finansierar kriminella nätverk. Redan idag använder regioner och kommuner AI som ett kraftfullt verktyg för att upptäcka potentiellt felaktiga betalningar. Norrköpings kommun har inte kommit lika långt när det gäller att använda just digitaliseringens möjligheter för kostnadseffektiv brottsbekämpning. Om vi inte satsar på detta riskerar vi i stället att bygga upp en administration där vi manuellt kontrollerar och letar efter misstänkta transaktioner, vilket kommer att kosta mycket pengar och riskera att ge otillräcklig effekt. Därför vill vi att Norrköpings kommun initierar användandet av AI-verktyg för bekämpande av välfärdsbrott, samtidigt som vi skärper rutinerna för att polisanmäla misstankar om brott. Norrköping ska inte vara en kommun där kriminella har fri dragningsrätt på våra gemensamma resurser.

Tillväxten sker i näringslivet

Tillväxt är en av de viktigaste framtidsfrågorna för Norrköping. Tillväxt betyder fler arbetstillfällen, fler skattebetalare, högre inkomster och därmed ökat välstånd. Det är genom växande företag som vi skapar långsiktigt hållbar tillväxt, vilket är helt avgörande för att kunna erbjuda en kommunal välfärd av hög kvalitet.

Norrköpings kommun ska röra sig i en riktning där större fokus läggs på att vara en serviceorganisation. Genom god kommunal service kommer fler företag att vilja etablera sig här, och de som redan finns här får bättre förutsättningar att växa.

Utbilda för den lokala arbetsmarknadens behov

Det lokala näringslivet och Norrköpings kommun delar utmaningen att hitta medarbetare med rätt kompetens. För många företag innebär det att man inte kan växa och utvecklas så som



man vill, vilket är negativt för hela Norrköpings utveckling. För Norrköpings kommun kan kompetensbristen tvinga fram anställningar av medarbetare som saknar efterfrågad utbildning. Det kan i sin tur innebära att kommunen får svårare att leverera välfärdstjänster av god kvalitet. Samtidigt har Norrköpings kommun fortfarande en arbetslöshet som är påtagligt högre än i riket. Det finns alltså arbetskraft att tillgå under förutsättning att utbildningsutbudet bättre matchas mot arbetsmarknadens behov.

Kompetensförsörjningen löses bäst tillsammans med företagen. Vi vill att utbildningsutbudet inom gymnasieskolan och vuxenutbildningen bättre ska spegla arbetsmarknadens behov. Det är möjligt att göra mycket mer än vad som hittills har gjorts för att anpassa exempelvis hur många utbildningsplatser som erbjuds inom olika gymnasieprogram. Vi vill inleda ett strukturerat samarbete med de fristående skolorna för att hitta en gemensam strategi för att möta upp arbetsmarknadens behov på ett bättre sätt. Det är angeläget att skyndsamt inleda detta arbete utifrån Skolverkets kommande regionala planeringsunderlag som ska ses som en rekommendation till kommuner inför kommande beslut om dimensionering.

Norrköpings kommun behöver också utveckla dialogen med lokala företag för att gemensamt utforma utbildningar efter näringslivets behov. I en sådan samverkan är det också rimligt att företag hjälper till genom att erbjuda eleverna bra praktikplatser och en lyckad introduktion till arbetslivet.

Som ett första steg i detta utvecklingsarbete vill vi ge ett uppdrag till kommunstyrelsen, som ansvarar för den strategiska kompetensförsörjningen, att ta fram en kommunövergripande kartläggning som belyser kommunens samlade kompetensbehov de närmaste tio åren.

Moderaterna stärker arbetet för ett bättre företagsklimat

Svenskt Näringsliv mäter varje år företagsklimatet i svenska kommuner och i den senaste mätningen får företagsklimatet i Norrköping ett sammanfattat betyg på 2,9. Det är långt ifrån Sverigesnittet på 3,5. När företagsklimatet i Sveriges 290 kommuner rankas hamnar Norrköping på plats 253.

Ett område där Norrköping underpresterar jämfört med Sverigesnittet är kommunens service och bemötande där Norrköping rankas på plats 267. Det behöver göras en förflyttning från att vara en kontrollorganisation till att vara en serviceorganisation. Norrköpings kommun ska helt enkelt bli bättre på att möjliggöra för fler företag att starta, växa och komma till Norrköping.



Det finns alltså fortsatt mycket att göra inom Norrköpings kommun för ett bättre företagsklimat. **1,5 miljoner kronor** avsätts därför till Byggnads- och miljöskyddsnämnden för att kunna vidta åtgärder, pengar som kan användas till att exempelvis öka samverkan och dialogen med näringslivet, automatisera vissa bygglovsbeslut eller införa konceptet företagslots som Moderaterna tidigare föreslagit.

Inför utmaningsrätt i Norrköpings kommun

Norrköpings kommun har nästan exakt lika många anställda som Linköpings kommun när de kommunala bolagen räknas in, cirka 11 500 personer. Räknas bolagskoncernerna bort har Norrköping nästan 1 000 fler anställda än Linköping. Detta trots att det bor mer än 20 000 fler invånare i Linköpings än i Norrköpings kommun.

Till viss del beror detta på kommunernas olika demografier. Norrköpings kommun har fler invånare utanför arbetsför ålder än Linköping har. Men den största anledningen är att Norrköpings kommun bedriver mer verksamhet i egen regi. Medan Linköping köper nästan 20 procent av den kommunala verksamheten från privata företag, föreningar och stiftelser är motsvarande andel för Norrköping knappt 15 procent. I Norrköpings kommun tycks vi helt enkelt tycka att vi gör saker bättre själva. Den inställningen är fördyrande för kommunen och hämmande för det lokala näringslivet.

Ett sätt att sänka kostnaderna och höja kvaliteten på kommunens tjänster är att införa utmaningsrätt. Utmaningsrätt innebär att den som vill kan begära att få överta driften av en kommunal verksamhet. Om utmanaren kan visa att den kan bedriva verksamheten med bättre kvalitet och/eller till en lägre kostnad kan kommunen upphandla verksamheten, och utmanaren kan då lämna anbud. Förfarandet innebär inte att kommunen släpper kontrollen: det är upp till kommunen att avgöra huruvida utmaningen är välgrundad, och pröva om utmaningen ska leda till upphandling av utmanad verksamhet.

Att rikta ett uppdrag om att införa utmaningsrätt lämpar sig särskilt i budgeten eftersom det ska påvisas att utmanad verksamhet antingen kan göras bättre eller billigare, eller både och, än i egen regi. Utmaningsrätt har alltså goda förutsättningar att vara kostnadsbesparande. Moderaterna väljer emellertid att inte siffrsätta en besparing i budgeten till följd av införd utmaningsrätt, dels eftersom det är svårt att förutse vilka verksamheter som kan komma att utmanas, dels eftersom ett införande av utmaningsrätt behöver åtföljas av beslut om riktlinjer, och dels eftersom ledtiden mellan utmaning och upphandling inte är obetydlig.



Utmaningsrätten är också ett sätt att stärka det lokala näringslivet eftersom den ökar möjligheterna för nya och befintliga företag att växa. Norrköpings kommun är redan idag en viktig kund för flera delar av näringslivet. Den rollen stärks om mer verksamhet handlas upp.

Barn i Norrköping ska undervisas av behöriga lärare

En god utbildning som rustar och förbereder för arbetsliv och företagande är grunden för vår gemensamma välfärd. Kommunens uppdrag är att möjliggöra för alla elever att ta en gymnasieexamen som antingen leder till vidare studier eller till arbete.

Moderaterna menar att kunskapsskolan måste stå i fokus och att kommunen aktivt behöver arbeta för att förbättra skolresultaten. Undervisningen ska ledas av behöriga lärare i såväl förskolan som grundskolan och gymnasiet. Det är den enskilt viktigaste faktorn för bättre kunskapsresultat. Vi vill också satsa på att stödja och utmana begåvade och studiemotiverade elever.

Studiero är en förutsättning för lärande och vi vill se nolltolerans mot normbrytande beteende under skoltid. Alla misstankar om brott som begås i Norrköpings skolor ska polisanmälas, och vi vill se kommunal kamerabevakning på skolor där våld, skadegörelse eller droghandel förekommer.

För att möjliggöra fler behöriga lärare som leder eleverna mot uppsatta kunskapsmål behöver resursfördelningsmodellen ses över utifrån åtminstone två perspektiv. Det första handlar om att skolor utanför stadskärnan idag inte har likvärdiga ekonomiska villkor. Färre elever i upptagningsområdet, svårigheter att rekrytera behöriga lärare utifrån rådande löneläge och högre kostnader för att exempelvis åka till badhuset eller andra arrangemang i staden gör att skolor utanför stadskärnan är strukturellt underfinansierade med nuvarande resursfördelningsmodell. Det är viktigt att elever har möjlighet att gå i grundskolan i rimlig närhet till hemmet, och avgörande att skolan är likvärdig i hela kommungeografin. Skolor utanför Norrköpings tätort måste därmed få kosta lite mer.

Det andra handlar om att kommunfullmäktige idag fördelar pengar till Utbildningsnämnden utifrån prognoser om antalet elever, i stället för det faktiska antalet elever. Detta har blivit särskilt tydligt när befolkningsprognoserna under ett antal år har överskattat befolkningsutvecklingen, vilket har gjort att kommunfullmäktige har fördelat pengar till Utbildningsnämnden för ett högre antal elever än vad som sedan faktiskt finns. Därmed



stannar pengarna centralt inom Utbildningsnämnden och når aldrig eleverna som faktiskt finns i våra skolor. Det behöver ändras.

Moderaterna vill därför utreda hur nuvarande resursfördelningsmodell kan förändras för att ta hänsyn till de elever som faktiskt går i skolan i kommunen, och för att ge skolorna utanför Norrköpings tätort likvärdiga förutsättningar att erbjuda sina elever en god utbildning.

För en trygg och värdig omsorg

Det ska vara tryggt att åldras i Norrköping. Äldreomsorgen i Norrköping har idag stora utmaningar. Lokalmedias granskningar under det senaste året har påvisat allvarliga brister där äldre har farit illa. Det är ovärdigt vår kommun. Äldre och anhöriga ska kunna lita på att den vård och omsorg man behöver när man blir äldre är trygg och håller god kvalitet. Samtidigt kommer antalet äldre att öka, vilket gör att Norrköpings kommun inte bara behöver säkerställa kvaliteten på omsorgen utan också utöka verksamheten för att kunna ta hand om fler äldre. Det är en omfattande utmaning och Moderaterna vill lyfta fram att även om Norrköpings kommun har ansvaret för att säkerställa att äldreomsorgen är trygg och säker, så ska inte all verksamhet bedrivas i kommunal regi. Kommunen ska samarbeta med externa aktörer för att skapa en sund valfrihet och konkurrens som stärker kvaliteten för äldre i Norrköping.

Hemtjänstens uppdrag har förändrats över tid. Idag är det, förutom omsorg och omvårdnad, till stora delar avancerad hemsjukvård som bedrivs vilket ställer helt nya krav både på personal och organisation. Många äldre vill bo kvar hemma så länge som möjligt och sjukvården utvecklas till att alltmer kan göras utanför sjukhus. Det är en utveckling som kommer att fortsätta, och därför är det viktigt att skapa förutsättningar för en god vård och omsorg i hemmet för Norrköpings äldre befolkning.

Många äldre vill bo kvar hemma, men samtidigt finns önskemål om en boendeform som erbjuder mer trygghet och service utan att vara ett särskilt boende. Många kommuner erbjuder någon form av "mellanboende", men i dagsläget finns inte det i Norrköping. Moderaterna ser det som angeläget att Norrköpings kommun under nästa mandatperiod arbetar för att få till stånd någon form av trygghetsboende, gärna i samarbete med externa aktörer som också kan ta ett ansvar för utökningen av antalet platser inom särskilt boende utifrån ökade behov.



Ny teknik och mer resurser till förebyggande arbete och rehabilitering

Att en kommun satsar pengar på förebyggande arbete och rehabilitering är främst en fråga om livskvalitet för de äldre, men också en nödvändighet för att kommunens ska klara av att erbjuda hemtjänst till en allt större andel av befolkningen.

Det förebyggande arbetet inom äldreomsorgen har stora möjligheter att förbättras genom digitalisering och tillämpning av AI-teknik. Socialstyrelsen uppskattade 2020 att de totala kostnaderna i Sverige kopplade till fallolyckor var 11,6 miljarder kronor. I beräkningen ingick bland annat kostnader för sjukvård, rehabilitering, transport, hemtjänst och särskilt boende, samt läkemedel och hjälpmedel. Det är kommunerna som står för den största delen av kostnaderna: 56 procent. Vid Västmanlands sjukhus i Sala har man utvecklat AI-baserad radarteknik som visar mycket lovande resultat – antalet fallolyckor har minskat med 80 %. Tekniken bygger på sensorer som övervakar omsorgstagaren och analyserar rörelsemönstret dygnet runt. AI-teknik använder sedan detta för att identifiera fallrisker och då larmas personalen proaktivt. Moderaterna vill att denna viktiga förebyggande tillämpning av AI införs på kommunens särskilda boenden.

För den äldre handlar förebyggande och rehabiliterande insatser om att bibehålla eller återfå förmågor som i sin tur stärker självständigheten och egenmakten. Hemtjänsten fokuserar på att i större utsträckning träna den äldre att göra själv, i stället för att göra åt individen. Studier visar att förmågan att klara den egna vardagen mer självständigt minskar risken för depression.

Rehabilitering kan också öka möjligheten att bo kvar hemma längre, vilket de flesta äldre vill. Det finns också evidens för att förebyggande arbete i form av borttagning av trösklar och mattor, anpassad träning och läkemedelsgenomgångar minskar fallrisken vilket sparar stort lidande hos de äldre.

Samtidigt finns det positiva effekter även för kommunen. Det handlar om minskat behov av exempelvis hemtjänst när man klarar av vissa vardagssysslor själv, uppskjutet behov av särskilt boende och en förbättrad arbetsmiljö för personalen eftersom de äldre blir starkare och mer självständiga.

Vård- och omsorgsnämnden får varje år utökade resurser utifrån att antalet äldre i befolkningen ökar. Denna ersättning är tänkt att möta ökade kostnader för särskilt boende eller hemtjänst, men kan också användas till andra kostnader kopplade till fler äldre.



Moderaterna anser att det är dags att politiskt prioritera dessa resurser något annorlunda framöver och avser att avsätta mer pengar till just förebyggande arbete och rehabilitering.

Upphandla fler platser inom särskilda boenden och tillskapa en mellanboendeform för äldre

Norrköpings kommun behöver under kommande mandatperiod bygga ut särskilda boenden med minst 240 platser. Här anser Moderaterna att Norrköpings kommun bör samarbeta mer med externa aktörer, inte minst utifrån att det finns två färdigbyggda boenden i Norrköping som genom upphandling skulle kunna öka antalet platser relativt fort.

Ett annat sätt att utöka samarbetet är att upphandla driften av befintliga eller tillkommande särskilda boenden. Tidigare genomförda upphandlingar, varav en under 2025, visar att det blir lägre kostnader för kommunen när driften upphandlas. Vi kan också tänka oss att pröva hur kommunen kan upphandla en totalentreprenad inom särskilt boende, det vill säga att en extern aktör både bygger boendet och tar ansvar för driften.

Vi vill även se en satsning på någon form av mellanboende som komplement till hemtjänst och särskilt boende. Det ska riktas till äldre som har behov av hemtjänst och som söker en boendesituation som erbjuder större närhet till personal än vad tidigare boende kan erbjuda. Ett sådant boende kan gärna samlokaliseras med något av de särskilda boendena som kommer att byggas under nästa mandatperiod.

Skärpta rutiner för personal som misssköter sig

Norrköpings kommun har, tack vare den moderatledda regeringens reformer, kunnat införa både registerkontroller och språkkrav för att öka tryggheten hos omsorgstagare. Det kommer även att tillkomma ytterligare lagstiftning som ska möjliggöra att ta del av bland annat misstankeregister, vilket kommer att förbättra möjligheterna att säkerställa att kommunen anställer lämplig personal. Samtidigt finns det områden där Norrköpings kommun som arbetsgivare kan göra mer. Det handlar främst om hur kommunen agerar när olämpligt beteende eller kriminella handlingar upptäcks hos anställda.

Moderaterna ser att det idag finns otydliga rutiner kring polisanmälningar och att missskötsel hos anställda inte hanteras tillräckligt skyndsamt eller resolut utifrån de äldres behov. Det finns mer att göra utifrån nuvarande arbetsrätt, och vi vill också förstärka arbetet för att i fler



fall än idag avskilja olämplig personal från sin anställning inom Norrköpings kommun. Det är alltför många som omplaceras eller erbjuds överenskommelser när anställningen borde avslutas.

Nuvarande lagstiftning möjliggör att en arbetsgivare säger upp medarbetare av personliga skäl om det finns dokumenterad misskötsel och olämpligt beteende. Det kräver dock att arbetsgivaren arbetar strukturerat vid exempelvis olämpligt beteende och dokumenterar på ett korrekt sätt. Här finns det anledning att tro att Norrköpings kommun kan göra betydligt mer för att säkerställa att anställd personal är lämplig och trygg för de äldre. Vi vill att Norrköpings kommun använder nuvarande lagstiftning fullt ut, för det kan inte vara lagstiftarens mening att personal som missköter sig eller begår brott på arbetsplatsen ska få arbeta kvar.

Mer aktiv rekrytering av blivande undersköterskor

Moderaternas målsättning är att alla som arbetar med vård- och omsorgsarbete i Norrköpings kommun ska vara minst undersköterskor. Det finns fortsatt behov av att kontinuerligt se över om det finns arbetsuppgifter som inte kräver kompetens inom omvårdnad, men eftersom kompetenskraven för att klara av framtidens hemtjänst ökar ska vi redan nu arbeta för att öka andelen undersköterskor. Det här är en stor utmaning som delvis kräver nytänkande. Vi ser tydligt hur utbudet inom gymnasie- och vuxenutbildningen behöver förändras för att bättre spegla arbetsmarknadens behov, men vi vill även pröva att bredda hur vi erbjuder redan kommunanställda att utbilda sig till undersköterska. Äldreomsorgen växer medan barnkullarna minskar. Det innebär att personalbehovet inom exempelvis förskola, skola och fritidshem kommer att minska. Här vill vi göra som andra kommuner har gjort, bland andra Motala och Örebro, och aktivt erbjuda exempelvis barnskötare att genomgå utbildning till undersköterska och få en anställning inom äldreomsorgen.

Socialnämnden

Socialnämnden undantas från både nya generella medel och effektiviseringskrav eftersom nämnden först måste få kontroll över sin ekonomi. I dag finns inte tillräcklig styrning, uppföljning och analys för att veta vilka åtgärder som faktiskt behöver vidtas. Att i det läget skjuta till mer pengar riskerar att cementera de problem som redan finns, samtidigt som ett effektiviseringskrav riskerar att träffa fel delar av verksamheten. Individ- och familjeomsorgen



har en nettokostnadsavvikelse på 246 miljoner kronor, vilket visar att kostnaderna ligger mycket högt i förhållande till vad verksamheten strukturellt borde kosta. Innan nya resurser kan tillföras, eller besparingar räknas hem, måste nämnden därför genomföra ett grundligt arbete för att förstå vad det är som driver kostnaderna, stärka ledning och styrning och säkerställa att varje skattekrona används där den gör störst nytta. När det arbetet har kommit tillräckligt långt, förhoppningsvis inför beslut om tilläggsbudget för 2027, är vi beredda att politiskt bedöma huruvida Socialnämndens ekonomiska förutsättningar för 2027–2030 behöver justeras.

Investeringar

Norrköpings kommun måste anpassa sina investeringsplaner efter nuvarande befolkningsutveckling och framtida prognoser, vilket innebär att det finns investeringar som bör prioriteras ned. Genom strategiskt tillväxtarbete ska Norrköping tillbaka till ett läge med en växande befolkning och högre skatteintäkter. Därefter kan vissa investeringar lyftas in i planeringen igen, eftersom det i ett sådant läge finns såväl behov som förutsättningar att klara av kostnaderna inom kommunens budget.

Utan bilen stannar Norrköping

Investeringar som syftar till att göra delar av staden otillgängliga med bil innebär att stänga ute delar av kommunens invånare från stadens utbud. Därför är det rimligt att stryka sådana investeringar. I stället ska infrastrukturen stödja medborgarnas behov av att kunna ta sig runt oavsett trafikslag. Kommunens trafikplanering bör reformeras så att alla trafikslag inte alltid behöver trängas på samma gator, utan att trafikslagen får olika prioritet beroende på var de passar bäst.

Vidare håller vi fast vid vår satsning för en bättre trafiksituation vid Ingelsta genom en ramhöjning av projektet med **18 miljoner kronor**, och att projektet ska tidigareläggas. Planerade förbättringar i infrastruktur vid Ingelsta behöver tillföras resurser eftersom trafiksituationen idag hämmar områdets tillväxt, och det är hög tid att Norrköpings kommun tar ett helhetsgrepp kring trafiksituationen i området. Trimningsåtgärder ska i stället bli förbättringar. Syftet är både att möjliggöra fler etableringar av olika karaktär, och att säkerställa att de medborgare som behöver passera området kan göra det på ett effektivt sätt.



Nästa trafikknut att lösa – Kneippenrondellen

Det finns flera trafikknutar i Norrköpings kommun som Moderaterna vill åtgärda. Det gäller inte minst trafiksituationen kring Kneippenrondellen. Där är det ofta långa köer i olika riktningar, och det kommer inte bli bättre tack vare redan beslutade och påbörjade satsningar såsom Johannisborgsförbindelsen. Det behövs politiska initiativ för att få fram förslag på åtgärder som ökar kapaciteten. Delar av vägarna i området är statliga vilket innebär att Norrköpings kommun behöver aktualisera frågan hos Trafikverket. Moderaterna vill ta initiativ för att göra det, påbörja en förstudie inför kommande budgetprocesser för att se vad kommunen kan göra på egen hand och involvera Trafikverket för att få till långsiktiga lösningar för att inte Norrköpings invånare ska behöva sitta i onödiga bilköer.

Självklart ny simhall, men inga skrytbyggen

Det är positivt att även Kvartetten nu ser behovet av mer isyta, något som Moderaterna har haft med i sina investeringsbudgetar under flera års tid.

Moderaterna håller med Kvartetten om att det också behövs mer simyta i Norrköpings kommun och att nuvarande Centralbadet snart passerar sin tekniska livslängd. Dock är det viktigt att agera ekonomiskt ansvarsfullt när det nu finns möjlighet att investera i så omfattande projekt som ny simhall och ishall.

Inför så stora investeringsbeslut som simhall och ishall är den gängse ordningen att frågan först utreds ur alla relevanta perspektiv – placering, kommunikationer, storlek, kostnad och vad investeringen faktiskt ska omfatta och inte (blir det ett äventyrsbad? Hopptorn? (10 meter?) Tävlingsgodkända bassänger? Rehabbassäng? Ska ishallen bygga in nuvarande bandyplan eller ska extra isyta tillkomma även vintertid? Ska den ersätta Himmelstalundshallen som huvudarena för skridskosporten i Norrköping? Vilka typer av andra evenemang, och till vilken besökskapacitet, ska hallen klara av att husera? Eller är det bara ny isyta som avses, ingen regelrätt hall?). I fallet med simhallen bör det dessutom utredas vad som ska hända med Centralbadet, alternativt med platsen som Centralbadet ligger på. Därefter kan investeringsbeslut fattas baserat på den politiska ambitionen för projektet.

Kvartetten har i sitt budgetförslag för 2027 gjort precis tvärtom. Det finns inget närmare förslag till placering än Himmelstalund, ingen idé om ambitionsnivå och ingen tanke om marken vid Centralbadet, inklusive intilliggande verksamheter. Det enda som finns är ett



belopp – 1,5 miljarder fördelade över tre år – och ett löfte om ett första spadtag under nästkommande mandatperiod.

Så styr inte moderater. Vi avsätter inte belopp vi inte har tänkt igenom, vi fattar inte investeringsbeslut utan underlag och vi lovar inte saker vi inte har täckning för. Projekten måste ses ur ett helhetsperspektiv där både utvecklingsmöjligheterna på Himmelstalund utreds och tas tillvara, samtidigt som framtiden för Dagsbergsfältet behöver belysas inför beslut om kommande simhalls placering och kostnad.



Bilaga 1

Moderaternas driftbudget

Driftbudget (mnkr)

Aktuell balans BU 2027-2030

	2027	2028	2029	2030
Intäkter				
Skatteintäkter	8 868	9 253	9 538	9 846
Kommunalekonomisk utjämning	2 619	2 687	2 700	2 708
Totalt intäkter	11 486	11 940	12 238	12 554
Kostnader				
Finansnetto	-137	-156	-173	-191
varav finansiell kostnad Ostlänken	0	0	0	0
Nämnder	-10 206	-10 298	-10 292	-10 360
Avskrivningar	-810	-873	-960	-1 021
Budget pensioner	-205	-209	-214	-218
Central lönebudget	-167	-383	-608	-841
Effektivisering	39	39	134	229
Totalt kostnader	-11 486	-11 881	-12 114	-12 401
Resultat exklusive exploateringar	0,3	59,0	123,8	153,2
Resultat inklusive exploateringar	170,6	278,9	269,9	332,0

Justerat eget kapital som andel av skatter och bidrag, exklusive exploateringsresultat

	2027	2028	2029	2030
Andel av skatter och bidrag, %	90,4%	88,4%	88,0%	87,8%
"Fallhöjd", mnkr	4 646	4 582	4 650	4 750

Justerat eget kapital som andel av skatter och bidrag, inklusive exploateringsresultat

	2027	2028	2029	2030
Prognos exploateringsresultat	170,3	219,9	146,1	178,8
Andel av skatter och bidrag, %	93,4%	93,0%	93,7%	94,8%
"Fallhöjd", mnkr	4 981	5 138	5 351	5 630



Justering av nämndernas budgetramar

Nämnd	Procentuell besparing per år				Besparing per år (mnkr)				Summa
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030	
Vård- och omsorgsnämnden	-0,5%	-0,5%	-0,5%	0,0%	-9,9	-10,2	-10,4	0,0	-30,4
Kompetensförsörjningsnämnden	-0,5%	-0,5%	-0,5%	0,0%	-3,2	-3,3	-3,3	0,0	-9,8
Utbildningsnämnden	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Socialnämnden	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kommunstyrelsen	-1,0%	-0,5%	-0,5%	0,0%	-5,5	-2,7	-2,8	0,0	-11,0
Kultur- och fritidsnämnden	-0,5%	-0,5%	-0,5%	0,0%	-2,5	-2,5	-2,7	0,0	-7,7
Samhällsplaneringsnämnden	-2,5%	-0,5%	-0,5%	0,0%	-24,8	-5,2	-5,5	0,0	-35,4
Byggnads- och miljöskyddsnämnde	-0,5%	-0,5%	-0,5%	0,0%	-0,3	-0,3	-0,3	0,0	-0,8
Valnämnden									
Överförmyndarnämnden	-0,5%	-0,5%	-0,5%	0,0%	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	-0,4
Kommunfullmäktige	-0,5%	-0,5%	-0,5%	0,0%	-0,1	-0,1	-0,1	0,0	-0,3
Revision	-0,5%	-0,5%	-0,5%	0,0%	-0,0	-0,0	-0,0	0,0	-0,1
Total					-46,3	-24,6	-25,3	0,0	-96,2

Vård- och omsorgsnämnden	Ackumulerade värden (bas budget 2026)				Belopp per år		
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029
Budget 2026	1 971 709	1 971 709	1 971 709	1 971 709	1 971 709	2 035 408	2 082 656
Prisökningar	9 008	20 933	31 360	42 058	9 008	11 925	10 427
Tillskott enligt fördelningsmodell äldreomsorg	52 800	98 300	151 000	200 000	52 800	45 500	52 700
Löneöversyn 2026, tre månader	13 074	13 074	13 074	13 074	13 074	0	0
Justering IT-kostnader	4 337	4 337	4 337	4 337	4 337	0	0
Justering PO-pålägg	-1 464	-1 464	-1 464	-1 464	-1 464	0	0
Justering hyra	-4 197	-4 197	-4 197	-4 197	-4 197	0	0
Justering av ram, -0,5% per år	-9 859	-20 036	-30 449	-30 449	-9 859	-10 177	-10 413
Förändring	63 699	110 947	163 661	223 359	63 699	47 248	52 714
Budget 2027-2030	2 035 408	2 082 656	2 135 370	2 195 068	2 035 408	2 082 656	2 135 370

Kompetensförsörjningsnämnden	Ackumulerade värden (bas budget 2026)				Belopp per år			
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Budget 2026	634 072	634 072	634 072	634 072	634 072	659 778	665 269	672 598
Prisökningar	2 881	6 456	9 720	13 078	2 881	3 575	3 264	3 358
Aktivitetskravsreformen	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	0	0	0
Ekonomiskt bistånd, riksnorm/inflation	7 500	17 715	25 107	32 705	7 500	10 215	7 392	7 598
Aktivitetskravsreformen, volymer	6 600	6 600	6 600	6 600	6 600	0	0	0
Löneöversyn 2026, tre månader	2 103	2 103	2 103	2 103	2 103	0	0	0
Justering IT-kostnader	1 056	1 056	1 056	1 056	1 056	0	0	0
Justering hyra	86	86	86	86	86	0	0	0
Justering PO-pålägg	-350	-350	-350	-350	-350	0	0	0
Flytt portalen till KS Community Corner	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	0	0	0
Ekonomiskt bistånd, volymökning	-5 000	-10 000	-10 000	-10 000	-5 000	-5 000	0	0
Justering av ram, -0,5% per år	-3 170	-6 469	-9 796	-9 796	-3 170	-3 299	-3 326	0
Förändring	25 706	31 197	38 526	49 482	25 706	5 491	7 330	10 956
Budget 2027-2030	659 778	665 269	672 598	683 554	659 778	665 269	672 598	683 554



<i>Utbildningsnämnden</i>	<i>Akkumulerade värden (bas budget 2026)</i>				<i>Belopp per år</i>			
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Budget 2026	4 493 729	4 493 729	4 493 729	4 493 729	4 493 729	4 558 152	4 620 853	4 665 833
Prisökningar	39 600	90 001	135 181	181 563	39 600	50 401	45 180	46 382
Löneöversyn 2026, tre månader	23 836	23 836	23 836	23 836	23 836	0	0	0
Anpassad grund- och gymnasieskola	19 200	19 200	19 200	19 200	19 200	0	0	0
Tid för undervisningsuppdrag	17 500	35 000	35 000	35 000	17 500	17 500	0	0
Lokal kostnader	9 500	57 700	105 400	114 800	9 500	48 200	47 700	9 400
Anpassad förskola	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000	0	0	0
Justering IT-kostnader	5 929	5 929	5 929	5 929	5 929	0	0	0
Justering av hyra	4 842	4 842	4 842	4 842	4 842	0	0	0
Justering PO-pålägg	1 316	1 316	1 316	1 316	1 316	0	0	0
Lagändring skolbibliotek	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	-5 000	0	0	0
Volymförändring fritidshem	-8 400	-12 500	-20 700	-30 300	-8 400	-4 100	-8 200	-9 600
Volymförändring gymnasieskola	-12 600	-21 200	-26 400	-31 600	-12 600	-8 600	-5 200	-5 200
Volymförändring grundskola	-16 800	-29 900	-53 200	-78 400	-16 800	-13 100	-23 300	-25 200
Volymförändring förskola	-34 500	-62 100	-73 300	-76 500	-34 500	-27 600	-11 200	-3 200
Justering av ram	0	0	0	0	0	0	0	0
Skolsociala team åk 4-6	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	0	0	0
Slusskola	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	0	0	0
SAO-jobb	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	0	0	0
Förändring	64 423	127 124	172 104	184 686	64 423	62 701	44 980	12 582
Budget 2027-2030	4 558 152	4 620 853	4 665 833	4 678 415	4 558 152	4 620 853	4 665 833	4 678 415

<i>Socialnämnden</i>	<i>Akkumulerade värden (bas budget 2026)</i>				<i>Belopp per år</i>			
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Budget 2026	1 970 278	1 970 278	1 970 278	1 970 278	1 970 278	2 013 616	2 008 470	2 000 552
Prisökningar	17 334	39 088	58 770	78 985	17 334	21 754	19 682	20 215
Löneöversyn 2026, tre månader	10 161	10 161	10 161	10 161	10 161	0	0	0
Ökat behov personlig assistans	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	0	0	0
Justering IT-kostnader	3 477	3 477	3 477	3 477	3 477	0	0	0
Familjehemskostnader	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	0	0	0
Justering av hyra	-175	-175	-175	-175	-175	0	0	0
Resursfördelning SOL under 65 år	-1 200	-3 100	-5 700	-5 700	-1 200	-1 900	-2 600	0
Justering PO-pålägg	-1 259	-1 259	-1 259	-1 259	-1 259	0	0	0
Ökade behov av insatser enligt LSS	0	-10 000	-20 000	-30 000	0	-10 000	-10 000	-10 000
Tillfälligt tillskott för ökade behov av insatser enligt Sol	0	-15 000	-30 000	-50 000	0	-15 000	-15 000	-20 000
Justering av ram	0	0	0	0	0	0	0	0
Rätt kurva	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	0	0	0
Förebyggarteam	2 700	2 700	2 700	2 700	2 700	0	0	0
Råd för placerade barn och unga	300	300	300	300	300	0	0	0
Förändring	43 338	38 192	30 274	20 489	43 338	-5 146	-7 918	-9 785
Budget 2027-2030	2 013 616	2 008 470	2 000 552	1 990 767	2 013 616	2 008 470	2 000 552	1 990 767



Kommunstyrelsen	Accumulerade värden (bas budget 2026)				Belopp per år			
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Budget 2026	548 991	548 991	548 991	548 991	548 991	547 447	552 831	566 901
Prisökningar	5 744	12 565	18 924	25 440	5 744	6 821	6 359	6 516
Hamnen	10 300	13 600	13 600	38 500	10 300	3 300	0	24 900
Civil beredskap	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	0	0	0
RTÖG, medlemsbidrag	3 804	3 804	3 804	3 804	3 804	0	0	0
Licenser, avtal Kommunikation	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	0	0	0
Ökning av verksamhetsbidrag till Norrköping Rådhus AB	1 400	1 400	1 400	1 400	1 400	0	0	0
Justering IT-kostnader	1 253	1 253	1 253	1 253	1 253	0	0	0
Attraktivitet Inre Hamnen	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	0	0	0
Lagändring trygghet och säkerhet	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	0	0	0
Löneöversyn 2026, tre månader	775	775	775	775	775	0	0	0
Flytt av tjänst från Upplev Norrköping	800	800	800	800	800	0	0	0
Administration E-handel	700	700	700	700	700	0	0	0
Stadsarkiv, flyttkostnader	700	700	3 300	0	700	0	2 600	-3 300
Justering av hyra	418	418	418	418	418	0	0	0
Stadsarkiv, kapitalkostnader	0	0	250	250	0	0	250	0
Stadsarkiv, hyra i samband med flytt	0	0	2 475	0	0	0	2 475	-2 475
Stadsarkiv, ökad lokalhyra	0	0	5 150	5 150	0	0	5 150	0
Licenser och supportavtal	0	0	0	8 500	0	0	0	8 500
Ny serverhall	0	0	0	-50	0	0	0	-50
Justering PO-pålägg	-148	-148	-148	-148	-148	0	0	0
Kompetensutveckling, ersättning för borttagen markering	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500	0	0	0
Rådhuset, flyttkostnader	-1 600	-1 600	-1 600	-1 600	-1 600	0	0	0
Differensierat PO-pålägg	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	0	0	0
Personalkostnader, ersättning för borttagen markering	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000	0	0	0
Evakueringar och utrangeringar	-30 700	-30 700	-30 700	-30 700	-30 700	0	0	0
Justering av ram, -1,0% år 2027 och -0,5% åren 2028-2029	-5 490	-8 227	-10 991	-10 991	-5 490	-2 737	-2 764	0
Budgetkonsulter	2 000	0	0	0	2 000	-2 000	0	0
Fler ordningsvakter	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	0	0	0
Trygghetsinsats för näringslivet	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	0	0	0
Förändring	-1 544	3 840	17 910	52 001	-1 544	5 384	14 070	34 091
Budget 2027-2030	547 447	552 831	566 901	600 992	547 447	552 831	566 901	600 992

Kultur- och fritidsnämnden	Accumulerade värden (bas budget 2026)				Belopp per år			
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Budget 2026	493 496	493 496	493 496	493 496	493 496	509 567	539 790	557 158
Prisökningar	6 866	15 663	23 446	31 403	6 866	8 797	7 783	7 957
Lokaler, nybyggnation och ombyggnation	3 864	25 338	36 822	37 614	3 864	21 474	11 484	792
Volymökning föreningsbidrag	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	0	0	0
Löneöversyn 2026, tre månader	1 090	1 090	1 090	1 090	1 090	0	0	0
Förstärkning Norrköpings filmfond	1 000	2 000	2 000	2 000	1 000	1 000	0	0
Flytt av tjänst från Upplev Norrköping	900	900	900	900	900	0	0	0
Kulturcentrum Öst	820	820	820	820	820	0	0	0
Konst- och föremålsmagasin, packning, flytt och installation	700	2 200	3 000	0	700	1 500	800	-3 000
Evenemang ökad volym	700	700	700	700	700	0	0	0
Justering IT-kostnader	689	689	689	689	689	0	0	0
Konstmuseum, vård och underhåll	500	500	500	500	500	0	0	0
Justering av hyra	488	488	488	488	488	0	0	0
Kapitalkostnader investeringar	100	100	100	100	100	0	0	0
Justering PO-pålägg	-179	-179	-179	-179	-179	0	0	0
Kulturbidrag	-500	-500	-500	-500	-500	0	0	0
Omfördelning till KS Community Corner	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500	0	0	0
Justering av ram, -0,5% åren 2027-2029	-2 467	-5 015	-7 714	-7 714	-2 467	-2 548	-2 699	0
Nattvandrare	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	0	0	0
Förändring	16 071	46 294	63 662	69 411	16 071	30 223	17 368	5 749
Budget 2027-2030	509 567	539 790	557 158	562 907	509 567	539 790	557 158	562 907



<i>Samhällsplaneringsnämnden</i>	<i>Akkumulerade värden (bas budget 2026)</i>				<i>Belopp per år</i>			
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Budget 2026	990 583	990 583	990 583	990 583	990 583	1 036 146	1 098 433	1 106 717
Prisökningar	9 461	24 177	35 790	47 636	9 461	14 716	11 613	11 846
Kapitalkostnader för anläggningstillgångar till följd av exploateringar	10 800	20 000	23 500	30 500	10 800	9 200	3 500	7 000
Tillfälliga lösningar i pågående investeringsprojekt	10 029	17 284	9 775	233	10 029	7 255	-7 509	-9 542
Ostlänken och stadsutveckling i Butängen	13 225	4 125	-22 135	-25 385	13 225	-9 100	-26 260	-3 250
Kapitalkostnader investeringar	9 600	37 700	57 000	83 000	9 600	28 100	19 300	26 000
Justering IT-kostnader	2 989	2 989	2 989	2 989	2 989	0	0	0
Driftkostnader enligt investeringsplan	2 365	4 461	6 943	9 460	2 365	2 096	2 482	2 517
Ökat antal färdtjänstresenärer på grund av demografisk utveckling	2 000	3 700	5 000	6 000	2 000	1 700	1 300	1 000
Löneöversyn 2026, tre månader	1 543	1 543	1 543	1 543	1 543	0	0	0
Kostnadsökningar markreserven	1 000	2 000	3 000	3 000	1 000	1 000	1 000	0
Tillkommande allmän platsmark	1 000	2 000	3 000	4 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Ökade leasingkostnader spårvagnar	1 000	1 000	1 000	13 000	1 000	0	0	12 000
Trafiksamordning stora projekt	500	500	500	500	500	0	0	0
Justering av hyra	273	273	273	273	273	0	0	0
Skolskjuts, ökade kostnader för taxi	200	1 200	1 200	1 200	200	1 000	0	0
Bibehållen kvalitetsnivå i entreprenadkontrakt	0	6 000	11 000	26 000	0	6 000	5 000	15 000
Busskort Evakuering Norrköpings Montessoriskola	0	-300	-600	-600	0	-300	-300	0
Ersätta DIKA/Noka	0	3 000	5 000	0	0	3 000	2 000	-5 000
Justering PO-pålägg	-257	-257	-257	-257	-257	0	0	0
Skolskjuts, busskort	-400	-600	-1 150	-1 250	-400	-200	-550	-100
Utredningsmedel för ras och skred	-500	-1 500	-1 500	-1 500	-500	-1 000	0	0
Justering av ram, -2,5% åren 2027-2029	-24 765	-29 945	-35 437	-35 437	-24 765	-5 181	-5 492	0
Övertagande av vägföreningar	3 000	6 000	7 200	6 900	3 000	3 000	1 200	-300
Lekparker och pottpengar	2 500	2 500	2 500	2 500	2 500	0	0	0
Förändring	45 563	107 850	116 134	174 305	45 563	62 286	8 284	58 171
Budget 2027-2030	1 036 146	1 098 433	1 106 717	1 164 888	1 036 146	1 098 433	1 106 717	1 164 888

<i>Byggnads- och miljöskyddsnämnden</i>	<i>Akkumulerade värden (bas budget 2026)</i>				<i>Belopp per år</i>			
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Budget 2026	51 819	51 819	51 819	51 819	51 819	56 552	56 796	56 689
Prisökningar	339	866	1 282	1 706	339	527	416	424
Nytt ärendesystem till kommunala lantmäteriet	1 500	750	750	750	1 500	-750	0	0
Lokal operativ samverkan	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200	0	0	0
Justering IT-kostnader	248	248	248	248	248	0	0	0
Löneöversyn 2026, tre månader	232	232	232	232	232	0	0	0
Ärendesystem Bygg och miljö	0	750	500	500	0	750	-250	0
Justering av hyra	10	10	10	10	10	0	0	0
Justering PO-pålägg	-37	-37	-37	-37	-37	0	0	0
Justering av ram, -0,5% åren 2027-2029	-259	-542	-815	-815	-259	-283	-273	0
Näringslivsarbete och NKI	1 500	1 500	1 500	1 500	1 500	0	0	0
Förändring	4 733	4 977	4 870	5 294	4 733	244	-107	424
Budget 2027-2030	56 552	56 796	56 689	57 113	56 552	56 796	56 689	57 113

<i>Valnämnden</i>	<i>Akkumulerade värden (bas budget 2026)</i>				<i>Belopp per år</i>			
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Budget 2026	6 312	6 312	6 312	6 312	6 312	1 162	1 423	6 693
Pris- och löneökningar	32	66	101	136	32	34	35	35
Justering IT-kostnader	1	1	1	1	1	0	0	0
Äskande inför valår	-546	-319	-319	-319	-546	227	0	0
Val till riksdag, regions- och kommunfullmäktige	-4 637	-4 637	-4 637	1 363	-4 637	0	0	6 000
Val till Europaparlamentet	0	0	5 235	0	0	0	5 235	-5 235
Förändring	-5 150	-4 889	381	1 181	-5 150	261	5 270	800
Budget 2027-2030	1 162	1 423	6 693	7 493	1 162	1 423	6 693	7 493

<i>Överförmyndarnämnden</i>	<i>Akkumulerade värden (bas budget 2026)</i>				<i>Belopp per år</i>			
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Budget 2026	26 222	26 222	26 222	26 222	26 222	26 417	26 607	26 729
Prisökningar	207	529	784	1 044	207	322	255	260
Löneöversyn 2026, tre månader	91	91	91	91	91	0	0	0
Justering IT-kostnader	45	45	45	45	45	0	0	0
Justering PO-pålägg	-17	-17	-17	-17	-17	0	0	0
Justering av ram, -0,5% åren 2027-2029	-131	-263	-396	-396	-131	-132	-133	0
Förändring	195	385	507	767	195	190	122	260
Budget 2026-2029	26 417	26 607	26 729	26 989	26 417	26 607	26 729	26 989



<i>Kommunfullmäktige</i>	<i>Akkumulerade värden (bas budget 2026)</i>				<i>Belopp per år</i>			
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Budget 2026	17 148	17 148	17 148	17 148	17 148	18 185	17 747	18 017
Prisökningar	292	745	1 103	1 468	292	453	358	365
Förtroendemannautbildning i samband med ny mandatperiod	800	0	0	0	800	-800	0	0
Justering IT-kostnader	31	31	31	31	31	0	0	0
Justering av ram, -0,5% åren 2027-2029	-86	-177	-265	-265	-86	-91	-89	0
Förändring	1 037	599	869	1 234	1 037	-438	269	365
Budget 2026-2029	18 185	17 747	18 017	18 382	18 185	17 747	18 017	18 382

<i>Revision</i>	<i>Akkumulerade värden (bas budget 2026)</i>				<i>Belopp per år</i>			
	2027	2028	2029	2030	2027	2028	2029	2030
Budget 2026	5 629	5 629	5 629	5 629	5 629	6 274	5 780	5 891
Pris- och löneökningar	122	270	409	552	122	148	139	143
Dubbla revisionsgrupper	330	0	0	0	330	-330	0	0
Fördjupad granskning om kommunen säkerställt den digitala miljön mot intrång och and	280	0	0	0	280	-280	0	0
Justering PO-pålägg	-4	-4	-4	-4	-4	0	0	0
Justering IT-kostnader	-55	-55	-55	-55	-55	0	0	0
Justering av ram, -0,5% åren 2027-2029	-28	-60	-88	-88	-28	-31	-29	0
Förändring	645	151	262	405	645	-493	110	143
Budget 2027-2030	6 274	5 780	5 891	6 034	6 274	5 780	5 891	6 034

<i>Nämnd</i>	2027	2028	2029	2030
Vård- och omsorgsnämnden	2 035 408	2 082 656	2 135 370	2 195 068
Kompetensförsörjningsnämnden	659 778	665 269	672 598	683 554
Utbildningsnämnden	4 558 152	4 615 853	4 660 833	4 673 415
Socialnämnden	2 013 616	2 005 770	1 997 852	1 988 067
Kommunstyrelsen	547 447	552 831	566 901	600 992
Kultur- och fritidsnämnden	509 567	539 790	557 158	562 907
Samhällsplaneringsnämnden	1 036 146	1 098 433	1 106 717	1 164 888
Byggnads- och miljöskyddsnämnden	56 552	56 796	56 689	57 113
Valnämnden	1 162	1 423	6 693	7 493
Överförmyndarnämnden	26 417	26 607	26 729	26 989
Kommunfullmäktige	18 185	17 747	18 017	18 382
Revision	6 274	5 780	5 891	6 034
Budget nämnder 2027-2030	11 468 704	11 668 955	11 811 447	11 984 901
<i>Tillkommer</i>				
Central lönepott, inkl. jämställda löner (ofördelad)	0	0	0	0

<i>Avgår:</i>				
Avskrivningar	-810 000	-873 100	-960 300	-1 020 900
Internränta	-452 500	-497 600	-558 900	-604 500
Nämnder exkl. kapitalkostnader och internränta	10 206 204	10 298 255	10 292 247	10 359 501